

TELJESÍTMÉNYALAPÚ MUNKATERV

2025

INTÉZMÉNY NEVE: **MAGYAR NEMZETI LEVÉLTÁR**

VEZETŐJE: **DR. SZABÓ CSABA FŐIGAZGATÓ**

Az intézmény szakmai stratégiájának 2025. évi kiemelt céljai és ezek megvalósítását szolgáló intézkedések (a tárgyi, személyi és pénzügyi forrástérkép meghatározásával)

A Magyar Nemzeti Levéltár (a továbbiakban MNL) több mint tíz évvel a levéltári integráció után egy együttműködésen alapuló, beérett egységes szervezetként, szakmailag elmélyült, nemzetközi értelemben véve is befolyással rendelkező vezetői réteggel, csaknem 240 tudományos munkakörben foglalkoztatott munkatárssal, összességében közel 700 munkavállalóval méltó módon ünnepelheti több éven keresztül a levéltárszakmai jubileumokat. Kulturális intézményként az országon belül, az európai és azon túli közösségekben egyaránt büszkék lehetünk eredményeinkre. Az őrzött iratanyag segítségével élményszerűen átélhetővé tesszük a múltat a legmodernebb technológiákat alkalmazva (mindezt szervezeten belüli tudásként), ezzel elérjük a fiatal generáció képviselőit is. Párbeszéd indul a családokon belül átélte eseményekről, összekapcsolódik a múlt és a jelen, formálva a jövőt. A történelem és a kultúra segítségével nemzeti, családi, egyéni identitásépítő szerepünk tudatában tervezzük a 2025. évet.

2025-ben a tudomány éve rendezvényeihez kapcsolódnak az MNL tudományos projektjei. Az intézmény részt vesz a második világháború lezárásának 80. évfordulójára tervezett tudományos projekteken, ezek közül kiemelkedik a HM Hadtörténeti Intézet és Múzeum, a Magyar Nemzeti Levéltár, illetve a Német Szövetségi Levéltár közreműködésével készülő, és 2025 őszén publikálendő a jelenleg „Magyarország katonai birtokbavétele, 1944–1945” munkacímet viselő adatbázis. A régi hagyománnyal rendelkező közigazgatás-történeti konferencia 2025. évi témája is az 1945-ös változásokhoz kapcsolódik. 2025-ben folytatódik a Magyar Nemzeti Levéltár 300/100 évfordulójához kapcsolódó programsorozat, ahol a vármegyei levéltárak történetének bemutatása hangsúlyosan jelenik meg. Folytatódik a Mohács 500 projekt is, amely a mohácsi csata 500. évfordulójára tervezett, több intézmény (Hadtörténeti Intézet és Múzeum és a Magyar Kutatási Hálózat TTI) közreműködésével megvalósuló projekt.

Folyamatban lévő, illetve előkészítés alatt álló hazai és nemzetközi projektek, együttműködési programok, a fenntarthatósági hatások bemutatásával

Belföldi együttműködéseink

Az MNL hazai kapcsolatai 2025-ben is sokrétűek és intenzívek lesznek. Az MNL tagintézményei számos országos és helyi közgyűjteménnyel, kulturális intézménnyel tartják a kapcsolatot és működnek együtt. Az MNL továbbra is törekedni fog a társintézményekkel, felsőoktatási intézményekkel, a vármegyei tudományos szervezetekkel és a szakmai egyesületekkel való kooperációra. A már meglévő kapcsolatok tovább erősödnek és bővülnek, így például a Nemzeti Emlékezet Bizottságával, a Magyar Kormánytisztviselői Karral, a HUN-REN Bölcsészettudományi Kutatóközponttal, a Nemzeti Közszerológiai Egyetemen, a Magyar Nemzeti Múzeum Közgyűjteményi Központ OSZK Digitális Bölcsészeti Központtal, utóbbival a digitális forráskiadások készítése terén. Szoros az együttműködés az Magyar Kutatási Hálózat Nyelvtudományi Kutatóközponttal, az ELTE DHlab-bal, a HUN-REN Rényi Máttyás Matematikai Kutatóintézetrel a mesterséges intelligencia alapú (pl. kézírásfelismerés, Named-entity recognition) projektekben. Az MNL képviselteti magát a Hungaricana Közgyűjteményi Portál szerkesztőségében, a Klebelsberg-ösztöndíj Kuratóriumában, a Kulturális Javak Bizottságában és az ELKH Vidéktörténeti Témacsoportban. A több intézmény (Hadtörténeti Intézet és Múzeum és a Magyar Kutatási Hálózat TTI) közreműködésével 2026-ig megvalósuló Mohács 500 projekt 2025-ben is folytatódik a szakmai anyagok összeállításával és a szükséges informatikai fejlesztések megkezdésével.

Határokon átnyúló nemzetközi tervek

A Magyar Nemzeti Levéltár 2025-re vonatkozó tervei sorában számos nemzetközi együttműködést, kutatási projektet és szakmai rendezvényt tervez.

Az MNL képviselteti magát az Európai Unió levéltári szakmai szervezeteinek 2025. évi tanácskozásain. Sor kerül a Nemzetközi Levéltári Tanács barcelonai konferenciájára, amelyen előadásokkal és kerekasztal-beszélgetéssel vesz részt az intézmény.

Az MNL ellátja az Archives Portal Europe (APE) Foundation országmenedzseri feladatait, és aktívan részt vesz a Working Group PR & Engagement munkacsoport tevékenységében. 2025-ben folytatja a levéltári nyilvántartás APE portálon történő publikálásával kapcsolatos feladatokat.

Az MNL folytatja az Erasmus+ program keretében támogatott tanulmányutak és továbbképzések szervezését. A program keretében az intézmény fogadóként is szerepet vállal, biztosítva a résztvevők szakmai fejlődését és kapcsolatépítését.

2025 áprilisában az MNL Budapesten ad otthont a SAGA Steering Committee Meeting-nek, amelynek szervezésében és kommunikációjában is aktívan részt vesz. Május 12–14. között megrendezi a 34. Icarus Convention konferenciát, amelynek részeként sor kerül az ATOM projekt záróeseményére.

Az MNL tervezi, hogy külföldi restaurátor szakembereket hív meg workshopokra Budapestre, valamint, hogy az MNL munkatársai tapasztalatszerelésre látogatást tesznek a Német Nemzeti Levéltárban, a Maros Megyei Múzeumban és a törökországi SEKA papírmúzeumban. Az MNL

Szakmai és Koordinációs Igazgatósága Állományvédelmi Osztálya részt vesz az MNL Innovációs és Informatikai Igazgatósága által koordinált SAGA projektben, különös tekintettel a klímakatasztrófák elleni védekezési stratégiák kidolgozását illetően.

SZERVEZETI KÉRDÉSEK

Létszám adatok

	2024. évi tény	2025. évi terv
Létszám alakulása (fő, töredék is lehet)	684	684
Ebből a 2012. évi I. törvény (Mt.) 208. § szerinti vezető állású munkavállaló (fő, töredék is lehet)	4	4
Ebből a 39/2020. (X. 30.) EMMI rendelet 8. § (1) bekezdése szerinti vezető (fő, töredék is lehet)	88	88
Ebből levéltári szakmai munkakörben foglalkoztatottak (fő, töredék is lehet)	441	441
Ebből nem levéltári szakmai munkakörben foglalkoztatottak (fő, töredék is lehet)	151	151
Önkéntesek és az általuk ledolgozott munkaórák száma (fő/óra)	18/306	18/306
Közmunkások és az általuk ledolgozott munkaórák száma (fő/óra)	14 fő/25 872 óra	14 fő/25 872 óra

Az intézményi alapidokumentumokban tervezett módosítások: alapító okirat vagy szervezeti és működési szabályzat módosításának szükségessége, indokai

Az intézmény Alapító Okirata 2024. szeptember 25. napi hatállyal módosult. A módosítást 5 telephely megszűnése és 3 új telephely létesítése, valamint az alaptevékenységeknek az „átfogó tervezési és statisztikai szolgáltatások”-kal történő kiegészítése indokolta.

A 2024-ben módosult Alapító Okirattal történő összhang megteremtése végett az intézmény az új Szervezeti és Működési Szabályzatot (a továbbiakban: SZMSZ) előkészítette és a fenntartónak jóváhagyásra benyújtotta. Az SZMSZ fenntartó általi jóváhagyása folyamatban van, ami várhatóan 2025 folyamán megtörténik.

2025-ben az MNL Heves Vármegyei Levéltára címváltozása miatt lesz szükséges az Alapító Okiratot, majd ezt követően – dokumentumok közötti összhang megteremtése végett – az SZMSZ-t is módosítani.

SZAKMAI MŰKÖDÉS

A levéltári törvényben meghatározott intézményi alapfeladatok

(Tervezőmunkákkal is alátámasztott feladat-ismertetés, ill. értékelés év végén.)

A mellékelt munkaterv részletezi.

A levéltári törvényben és az alapító okiratban meghatározott országos feladatok

(Tervezési feladatok és alátámasztott feladat-ismertetés, ill. értékelés év végén.)

A mellékelt munkaterv részletezi.

A 2025-ben kiemelten kezelendő feladatok

A 2025. évben az egyik legfontosabb feladat a Magyar Nemzeti Levéltár középtávú stratégiai tervének elkészítése. Az intézmény korábbi stratégiájának hatálya 2024-ben lejárt, így a 27/2015. (V. 27.) EMMI rendelet elvárása alapján szükséges a dokumentum elkészítése. Ehhez jó alapot jelent, hogy az Európai Bizottság levéltári szakértői csoportja éppen a magyar elnökség alatt zárta le és adta közre az európai levéltárak stratégiai dokumentumát.

A tudományos programok területén kiemelt feladat a Mohács500 program, a mohácsi csata 500. évfordulójára tervezett, több intézmény (Hadtörténeti Intézet és Múzeum és a HUN-REN Magyar Kutatási Hálózat TTI) közreműködésével megvalósuló projekt.

2025. évben kormányhatározat alapján végrehajtandó feladatok

- a) *Az MNL átfogó megújításának irányairól, kiemelten a levéltár-pedagógiai feladatok és a magyar vonatkozású külföldi levéltári anyag kutatásának fejlesztésével összefüggő feladatokról szóló 1107/2018. (III. 19.) számú kormány határozat* alapján az MNL levéltári hungarikakatasztert működtet, amelynek adatait a kutatók számára elektronikusan elérhetővé teszi. Az MNL hungarika munkacsoportja 2025-ben is ellátja a hungarikakataszter, a hungarikajelentés-gyűjtemény és a Klebelsberg Kuno Ösztöndíjjal kapcsolatos feladatokat, emellett kutatói kérésre konzultációt biztosít a levéltári hungarikát érintő kérdésekkel kapcsolatban. A hungarikairat-feltárásokat az ösztöndíjat elnyert kutatók mellett a Bécsi, a Moszkvai, a Vatikáni és az Isztambuli Magyar Levéltári Kirendeltségeken dolgozó négy levéltári delegátus biztosítja, akiktől 2025-ben is nagy mennyiségű hungarika iratanyag átadása várható digitális másolatban, iratjegyzékkel. A Magyar Nemzeti Levéltár Szakmai Koordinációs Igazgatóság Módszertani, képzési és levéltár-pedagógiai Osztálya (a továbbiakban MNL SZKI MKLO) levéltár-pedagógiai területe intézményi szinten látja el a levéltárszakmai területen belül a koordinációs szerepet a levéltári anyag oktatási célú felhasználására, valamint a levéltári tevékenység megismertetésére vonatkozóan. Az MNL alap- és középfokú oktatás támogatása céljából levéltár-pedagógiai foglalkozásokat tervez és valósít meg, valamint a levéltári iratanyaghoz kapcsolódó oktatási tartalmakat készít és tesz közzé. A levéltár-pedagógiai foglalkozások mellett a Magyar Nemzeti Levéltár 2025. évre készített munkatervében megjelenik célként online levéltár-pedagógiai oktatási tartalmak kidolgozása. Az MNL oktatási szolgáltatása az Oktatólapok portál, melynek fő célja, hogy a közoktatást hatékonyan támogassuk speciális, a levéltár gyűjteményéhez kapcsolódó online oktatási tartalmak kidolgozásával és megosztásával. Az MNL SZKI MKLO tervezett tartalmai a pedagógusok részéről mutatkozó igények alapján leginkább a 19-20. századi magyar történelemhez kapcsolódóan kerülnek kidolgozásra és megosztásra. 2025-ben A kommunista hatalom egyházpolitikája Magyarországon; Tudomány, technika a 19-20. században témakörökhöz kapcsolódóan tervez oktatási tartalomfejlesztést.

b) 1409/2021. (VI. 30.) a Magyar Nemzeti Levéltár hatósági, valamint a jóhiszeműen birtokolt maradandó értékű köziratok helyzetének rendezésével kapcsolatos feladatainak támogatásáról szóló kormány határozat alapján az irat közirati minőségének megállapításával összefüggő hatósági feladatellátás 2025. évi alapvető jellemzői megegyeznek majd a korábbi időszakban tapasztaltakkal. A hatósági eljárások eddig döntően hivatalból indultak, ezekben az esetekben elsősorban az árveréseken észlelt iratok, vagy az antikváriumok bejelentése alapján, illetve olykor más közlevéltár megkeresése vagy más szervezeti egység jelzése alapján indult meg az eljárás. Ezek száma mellett egyre több esetben indul az eljárás kérelemre, amikor a természetes személy (ügyfél) megkeresi a levéltárat a nála lévő iratok közirati minőségének megállapítása, és a levéltárba történő átadás céljából. Az árverések, online piacterek folyamatosan figyelése 2025-ben is feladat, ugyanis tapasztalatok alapján itt bukkannak fel leggyakrabban köziratok. Köziratvédelemmel összefüggő hatósági eljárás megindítására korábban még nem került sor, ugyanakkor tapasztalható, hogy a hatósági jogkör megléte ösztönzően hat a közfeladatot ellátó szervekre irattáraik állományvédelmi szempontú karbantartására, kialakítására. Több esetben kértek közfeladatot ellátók a hatósági jogkörrel összefüggésben új irattáruk kialakításához iratkezeléssel egybekötött állományvédelmi állásfoglalást, hogy a szankcionálást elkerüljék. A 2025. január 1-től hatályos Ltv. 7/C. § (4a) bekezdése alapján a közhiteles hatósági nyilvántartásban szereplő természetes személyeket a 2016. évi CL. törvény (a továbbiakban Ákr.) 99. §-ban foglaltak szerint az MNL ellenőrizni kezdi, annak érdekében, hogy a jogszabályban foglalt rendelkezések betartása, valamint a végrehajtható döntésben foglaltak teljesítése megvizsgálható legyen.

Intézményi terek / épületek tervezett fejlesztései

Infrastrukturális fejlesztések

A költségvetés függvényében 2025-ben az alábbi levéltári épületek kerültek be a fejlesztési tervbe:

- Mosonmagyaróvár, Erkel Ferenc utca 3. szám alatti épület akadálymentesítése, új, utcafronti bejárat kialakítása, raktárkapacitás bővítése
- Győr, Török Ignác u. 68. szám alatti épület levéltári feladatok ellátásához szükséges felkészítése
- Kaposvár, Bartók Béla u. 8–10. szám alatti épülethez kapcsolódó kazánhelyiség és az azzal közös fallal határolt, használaton kívüli épület statikai állapotának felmérése
- Székesfehérvár, Szent István tér 2–3. szám alatti épületben a tűzoltórendszer költséghatékony szempontok szerinti kiváltása
- Az MNL Baranya Vármegyei Levéltárhoz tartozó épületeknél az elektromos hálózat és a villámvédelmi berendezések szabványossági felülvizsgálati szempontok szerinti megújítása;
- Pécs, Király utca 11. szám alatti épületen a csapadékelvezető részleges felújítása és cseréje, a homlokzati vakolat javítása, megerősítése a csapadékelvezető felújítással érintett területeken
- Budapest, III. Lánglilium utca 6. szám alatti épület esetében az energiatakarékos fényforrások felszerelésének folytatása az V. raktárblokkban, s ugyanitt a szünetmentes áramellátást biztosító berendezések (aggregátor, energiaátviteli kapcsolást végző szerkezetek, vezérlőelektronikák) megújítása.

A műszaki-üzemeltetési területen számolni kell az MNL ingatlanaira kiterjedő karbantartási feladatok folyamatosságával, műszaki, katasztrófavédelmi, érintésvédelmi felülvizsgálatok lebonyolításával, a munka-egészségügyi vizsgálatok, a munkavédelmi képzések határidőre történő lebonyolításával, ingatlanstratégiai célok megvalósításának segítségével. Erősíteni kell a vagyongazdálkodással és üzemeltetéssel kapcsolatos szervezési, feladatellátási, ellenőrzési, belső kontrollrendszer által támasztott kötelezettségek teljesítésének színvonalát. Az MNL üzletmenet folytonosságát biztosító, valamint az élet- és vagyónvédelmet szolgáló alapvető berendezések, eszközök – kockázati besorolásukhoz igazodó – üzemszerű működésének biztosítása érdekében kiemelt figyelmet kell fordítani a karbantartások, felülvizsgálatok ütemezett elvégzésére, a dokumentáció naprakészségére, mind az MNL OL, mind a vármegyei tagintézményekhez tartozó ingatlanokban. A feladatok ellátásához szükséges szervezeti és személyi feltételekről gondoskodni kell.

A levéltár elektronikus anyagához való hozzáférés

	2024. évi tény	2025. évi terv
Digitalizált iratállomány mennyisége (ifm)	358,59	246,69
online (ifm), tárgyében digitalizált	128,8	80,02
online (ifm), összes	3409,65	3472,43
offline (CD, DVD) (ifm), tárgyében digitalizált	229,79	166,67
offline (CD, DVD) (ifm), összes	1532,7	1571,61
Adatbázisok száma (összes db)	445	455
Adatbázisok száma (tárgyév új adatbázis db)	8	10
Honlap látogatottsága (alkalom)	2 533 496	2 600 000

Tudományos tevékenység

Tudományos tevékenység mutatói	2024. évi tény	2025. évi terv
Tudományos munkatársak száma (fő)	234	238
Tudományos fokozattal rendelkező munkatársak száma (fő)	78	80
Tárgyévben megszerzett fokozatok száma (db)	8	12
Kutatónapot igénybe vett tudományos munkatársak száma (fő)	147	147
Tudományos munkatársak számára engedélyezett kutatónapok száma (nap)	4862	4900
A levéltár által szervezett tudományos konferenciák száma (db)	31	30
A levéltár által szervezett tudományos konferenciák látogatói száma (fő)	1500	2000
Munkatársak által készített megjelentetett tudományos közlemények száma az MTMT alapján ¹ (összes publikáló munkatárs száma / összes tudományos publikáció száma)	168/606	160/600
Az intézmény MTMT azonosítója	19679	
Munkatársak által készített levéltári segédletek száma (fő/db)	nem releváns	nem releváns
Munkatársak által tartott tudományos előadások száma (fő/db)	160/466	150/350
Hazai tudományos programokban való részvétel (program száma/fő)	19/30	20/30

¹ Csak a tényszámoknál kell MTMT (Magyar Tudományos Művek Tára) adatokat megadni.

Tudományos tevékenység mutatói	2024. évi tény	2025. évi terv
Nemzetközi tudományos programokban való részvétel (program száma/fő)	25/130	27/135
Felsőoktatásban oktatóként résztvevő munkatársak száma (fő)/tanóra száma	16/1084	7/289
Felnőttképzésben oktatóként résztvevő munkatársak száma (fő)/tanóra száma	35/670	35/850

Közművelődési, köznevelési tevékenység:

Kiállítás rendezése	2024. évi tény	2025. évi terv
Önállóan (eset/látogatók száma)	42/29 600	30/12000
Más intézménnyel (eset/látogatók száma)	7/2899	5/3000
Iratkölcsonzés kiállításokra (eset)	3	3
Csoportos levéltár-látogatások száma (eset/fő)	114/1345	115/3000
Általános és középiskolásoknak szóló levéltár-pedagógiai csoportfoglalkozások Közoktatási és köznevelési intézmények számára tartott levéltári anyagra alapozott tanórán kívüli levéltári foglalkozások	321/5178	220/3780
Oktatási, szemléltető forráspublikációk, ismeretterjesztő levéltári kiadványok száma (db)	47	35
Iskolai közösségi szolgálat kapcsán köznevelési intézményekkel kötött megállapodások száma (db)	24	16
Iskolai közösségi szolgálaton résztvevő diákok és az általuk a levéltárban eltöltött órák száma (fő/óra)	55/1250	58/985
Iskolai tehetséggondozást segítő programok és a programok résztvevőinek száma (db/fő)	42/914	30/500

Pályázati tevékenység:

pályázati projektek bemutatása, aktuális helyzete (2025-ben futó és lezáruló pályázatok)

Hazai pályázatok megnevezése	Elnyert összeg	Támogatási jogviszony kelte	Megvalósítás tervezett vége
A levéltár programjának támogatása (Erdélyi fondjegyzék 2.ütem)	10 000 000 Ft	2023. 08. 28.	2024. 12. 31.
A magyarországi hódoltság és hódoltsági peremvidék kataszteri iratainak (tapu-defter) feldolgozása II.	22 087 000 Ft	2019. 12. 01.	2024. 08. 31.
A magyarországi rendiség politikai kultúrája (1526–1848) II.	44 959 000 Ft	2022. 12. 01.	2026. 11. 30.
Digitális Örökség Nemzeti Laboratóriuma (DHLAB)	97 428 996 Ft	2022. 11. 29.	2026. 02. 28.
„Négyzetkataszter”: A magyarországi kataszteri felmérés térkép- és iratanyagának katasztere, 1850–1918. II. Új irányok	48 000 000 Ft	2019. 12. 01.	2024. 08. 31.
Magyarország állami anyakönyveinek (1895–1980) feldolgozása során elért eredmények nemzetközi közzététele	1 400 000 Ft	2024. 11. 29.	2025. 09. 30.

Hazai pályázatok megnevezése	Elnyert összeg	Támogatási jogviszony kelte	Megvalósítás tervezett vége
A magyarországi hódoltság és hódoltsági peremvidék kataszteri iratainak feldolgozása III.	99 232 000 Ft	2024. 12. 17.	2028. 12. 31.
Savmentes doboz beszerzése Magyar Nemzeti Levéltár számára	3 000 000 Ft	2024. 12. 17.	2025. 06. 30.
KTM önerő SAGA megvalósításhoz	9 848 000 Ft	2024. 12. 20.	2025. 05. 31.
Erasmus mobilitási pályázat konzorciumi megvalósításban	teljes keret: 258 876 €	2024. 09. 03.	2025. 08. 31.

Egyéb, nem hazai forrásokra épülő pályázatok megnevezése (nemzetközi)	Elnyert összeg	Támogatási jogviszony kelte	Megvalósítás tervezett vége
CEESOK Rendezvény: Korean Studies Grant 2024: Conference and Workshop	8 406 984 Ft	2024. 01. 17.	2025. 01. 31.
CEESOK Kiadvány: Research on 19th -Century Late to Early 20th-Century Hungarian Source Materials Related to Korea: A Focus on the Holdings of the National Archives of Hungary	3 478 752 Ft	2024. 01. 17.	2025. 01. 31.
Magyar-koreai kapcsolatokat bemutató előadássorozat megszervezése	4 000 \$	2025. 01. 16.	2025. 02. 28.
Koreával kapcsolatos iratanyag kutatási feltételei biztosítása MNL részéről	24 400 €	2025. 01. 13.	2026. 01. 31.
Archívumok és a migráció nyomon követése - ATOM	39 781 €	2022. 06. 13.	2025. 06. 30.
Sustainable Archives and Greener Approaches (SAGA)	115 683 €	2024. 09. 30.	2027. 10. 31.
Interreg ROHU Memories of Nations - Architectural and Social Heritage of Cooperatives	644 490 €	2025. 02.	2027. 08.

2025-ben benyújtani tervezett pályázatok:

Az MNL-nek a Magyar Fejlesztésösztönző Irodával (MFOI) kötött együttműködési megállapodása segíti a 2025-ös pályázati aktivitását, különös tekintettel a közvetlen EU-s forrásokat kínáló felhívások esetén. A 2025. év során a Magyar Nemzeti Levéltár számos potenciális pályázati lehetőséget azonosított, amelyek révén uniós források bevonása válhat lehetővé. Az INTERREG, CREATIVE EUROPE és CERV programok keretében folyamatosan vizsgáljuk a releváns felhívásokat és alakítjuk stratégiánkat, hogy a lehető legjobb eredményeket érjük el a levéltár fejlesztése és nemzetközi kapcsolatainak erősítése érdekében.

INTERREG rendszerben tervezett benyújtások:

- **AT-HU:** Benyújtási határidő 2025. április 8. Jelenleg kiemelt erőfeszítéssel dolgozunk két projekt előkészítésén.
- **HuSkRoUa:** Az utolsó felhívás kiírása 2025 márciusában várható. Nyírség és Borsod térségeivel szoros együttműködésben készülünk, várhatóan kedvező pályázati lehetőségeink lesznek.
- **HU-SRB:** Az utolsó felhívás kiírása 2025. december után várható, a célterületek egyelőre kérdésesek.
- **HU-SK:** Az utolsó felhívás 2025. májusban nyílik meg. Számunkra legfeljebb az inkluzív és minőségi oktatás területén, közvetett partneri részvétellel lehet releváns.
- **HU-HR:** A benyújtott MON-INSPIRE projektünk formai ellenőrzés alatt áll.
- **Danube:** Az utolsó felhívás 2025. szeptemberében várható. Bár a célterületek még kérdésesek, előzetes információk alapján ígéretes lehetőségnek tűnik.

CREATIVE EUROPE:

A jelenleg aktív felhívás benyújtási határideje 2025. május 13. Partnerként részt veszünk a BRIGADISTS projektben.

A fennmaradó két pályázati lehetőséget intenzíven vizsgáljuk. Az MFOI szaktanácsadással és partnerkeresésben támogat bennünket. Várja a szinopszisokat, a potenciális partnerekkel az egyeztetések folytatódnak. Várhatóan Kárpátaljáról számos partnerségi lehetőség nyílik meg; az egyeztetések folyamatban vannak.

CERV:

Felhívás állapota: Jelenleg nem aktív, a tervezett benyújtási határidő 2025. június 17.
Projektterv: 1945 utáni népmozgások, MFOI-val egyeztetés alatt a lehetséges partnerség.

Kommunikációs tevékenység

	2024. évi tény	2025. évi terv
Írott sajtó megjelenés	228	230
Rádió megjelenés	117	120
TV megjelenés	120	125
E-sajtó	380	400

Éves teljesítmény év végi értékelésének szempontjai

Gazdaságosság – az erőforrások felhasználásához kapcsolódó kiadás (vagy ráfordítás) az adott viszonyok között elérhető legkisebb legyen a jogszabályban meghatározott, illetve általánosan elvárható minőség mellett.

Hatékonyság – az ellátott feladat eredménye, a nyújtott szolgáltatások és előállított termékek értékének (vagy az abból származó bevételek) és a felhasznált erőforrásokhoz kapcsolódó kiadásnak (vagy ráfordításnak) különbsége az adott viszonyok között elérhető legnagyobb legyen.

Eredményesség – a kitűzött célok – az elfogadott módosításokat, változó körülményeket figyelembe véve – megvalósuljanak, a tevékenység szándékolt és tényleges hatása közötti különbség a lehető legkisebb mértékű legyen.

Budapest, az elektronikus aláíráson jelzett dátum szerint

Dr. habil Szabó Csaba
főigazgató